

**Groupe SEB Shared Service Center DACH - Frankfurt
(Interim Head of Accounting)**

Unternehmen & Projektbeschreibung:

Die SEB S.A. ist ein börsennotiertes Unternehmen mit Sitz in Écully bei Lyon. SEB ist einer der führenden Hersteller von Elektrokleingeräten & Haushaltswaren und in über 160 Ländern vertreten. Die Gruppe hat in 2023 weltweit einen Umsatz von mehr als 8 Milliarden Euro mit mehr als 30.000 Mitarbeitern erreicht. In der Region DACH ist die SEB unter anderem mit folgenden Marken vertreten: WMF, Rowenta, Krups, Moulinex, Tefal und Emsa. Aufgrund einer Verlagerung des shared service centers Frankfurt wurde ich im Rahmen der Restrukturierung als Interim Head of Accounting beauftragt.

Die Aufgabenstellung enthielt im Wesentlichen folgende Tätigkeiten:

- Führung eines Teams von ca. 30 Mitarbeitern im SSC Frankfurt (Debitoren, Kreditoren und Hauptbuch),
- IFRS Monats- und Jahresabschlüsse 2023 von 4 Gesellschaften (Hardclose), Erstellung der handelsrechtlichen Jahresabschlüsse (2 deutsche Gesellschaften, eine österreichische und eine schweizer Gesellschaft),
- Hauptansprechpartner für die Wirtschaftsprüfungsgesellschaft und für den VP Finance & Controlling zu allen Rechnungslegungssachverhalten und Abschlüssen,
- Nominierter Risk Manager zur Sicherstellung sämtlicher Compliance Vorschriften des Konzerns für das SSC Frankfurt und die Region DACH,
- Erstellung von diversen Berichten und Notes für den Konzernabschluss (vornehmlich Steuerthemen),
- Ansprechpartner im Rahmen einer Steuerprüfung für eine deutsche Vertriebsgesellschaft.

Ergebnisse des Projektes:

Aufgrund einer Übergangszeit mit dem vorherigen Stelleninhaber erfolgte eine Einarbeitung im Rahmen von zwei Monatsabschlüssen, sowie eine Einweisung in das Team und der künftigen Aufgabenstellungen. Es sollte ein möglichst reibungsloser Übergang auf das neue shared service center in Warschau, sowie die verbleibenden Monats- Quartals- und Jahresabschlüsse nach IFRS und HGB gemäß den Konzernvorgaben Frist- und Qualitätskonform für den Konzern und die Wirtschaftsprüfer sichergestellt werden. Alle Vorgaben konnten gut umgesetzt und erfüllt werden und der CFO, die Wirtschaftsprüfungsgesellschaften sowie der Konzern haben sich sehr positiv zu der geleisteten Unterstützung geäußert.

Projekt Logwin AG
(Group Accountant – Group Financial Reporting)

Unternehmen & Projektbeschreibung:

Die Logwin AG (Grevenmacher, Luxemburg) realisiert für seine Kunden Logistik- und Transportlösungen. Der Konzern erzielte 2022 einen Umsatz von rund 2,3 Mrd. Euro und beschäftigt über 4.100 Mitarbeiter. Logwin ist in allen wichtigen Märkten weltweit aktiv und verfügt über rund 190 Standorte auf sechs Kontinenten. Mit den beiden Geschäftsfeldern Solutions und Air + Ocean gehört die Logwin AG zu den führenden Unternehmen am Markt. Aufgrund einer Vakanz in der Abteilung Group Financial Reporting wurde ich mit einem Interimsmandat als Group Accountant zur Unterstützung beauftragt.

Die Aufgabenstellung enthielt im Wesentlichen folgende Tätigkeiten:

- Unterstützung bei der Erstellung der konsolidierten Jahres-, Quartals- und Monatsabschlüsse insbesondere bei der Erstellung des Jahresfinanzberichts 2022 (Schwerpunkte Notes, & Financials),
- Konsolidierung (HFM 11) der Szenarien actual und der Planungsszenarien (Budget & Forecast) und Buchung von Journalen des Konzerns,
- Prüfung der Kapitalkonsolidierung und Abbildung von Erst- und Entkonsolidierungen, Kapitalmaßnahmen etc.,
- Inhaltliche Prüfung des Cashflow, sowie dazu gehörige Korrekturbuchungen zur systemseitigen Freigabe und Abstimmung mit den jeweiligen Bereichen,
- Erstellung von Ad-hoc Berichten und Analysen.

Ergebnisse des Projektes:

Eine Einarbeitung erfolgte im Rahmen des Quartalsabschlusses September und für die Folgemonate konnte ich die Journalbuchungen, die Erstellung der Konsolidierung und des Cashflows auf Gruppen- und Segmentebene übernehmen. Insbesondere zum Jahresabschluss wurde mir auch die Verantwortung zur Erstellung diverser Anhänge (Notes) übertragen. Ferner konnte ich im Rahmen des Projekteinsatzes meine Erfahrungen mit HFM sowie zu den Themengebieten IFRS 9, 15 & 16 vertiefen. Im Rahmen der Jahresfinanzberichterstellung 2022 konnte ich zusätzliche Kenntnisse zu der Software SmartNotes erlangen.

**Projekt NTT Germany AG & Co. KG
(Manager Financial Controlling)**

Unternehmen & Projektbeschreibung:

Die ehemalige Gesellschaft Dimension Data wurde 1983 in Südafrika gegründet und war einer der weltweit führenden Anbieter für Netzwerk- und Kommunikationstechnologie und IT-Services, besonders in den Bereichen Netzwerk und Rechenzentrum, Cloud Services, IT-Sicherheit, Sprach- und Videokommunikation sowie Applikations-Integration. Dimension Data wurde 2010 zu 100 % von NTT, einem der weltweit größten Telekommunikationsanbieter, für 3,2 Mrd. US\$ übernommen und war (Stand November 2017) weltweit mit 28.000 Mitarbeitern in 49 Ländern direkt vertreten. Der Jahresumsatz des Unternehmens betrug 2017 rund 8 Milliarden US\$.

Aufgrund einer Vakanz im Bereich Financial Controlling wurde ich mit einem Interimsmandat zur Unterstützung des Controllingteams sowie des Senior Director Financial Control beauftragt.

Die Aufgabenstellung enthielt im Wesentlichen folgende Tätigkeiten:

- Unterstützung bei der Erstellung der Management Monatsabschlüsse mit entsprechender Umsatz- und Ergebnisabweichungsanalyse,
- Unterstützung bei der Erstellung des monatlichen Forecasts und laden der Daten auf Konten- und „Line of Business“ Basis in SAP BPC für die europäische Zentrale,
- Erstellung von monatlichen Berichten für den Wirtschaftsausschuss und für die europäische Zentrale,
- Buchungen von verschiedenen Sondereffekten und Darstellungen in BPC,
- Erstellung von Ad-hoc Auswertungen mit Power BI, SAP FI und SAP Wands.

Ergebnisse des Projektes:

Eine komplexe und anspruchsvolle Aufgabe in einem mit organisatorischen Änderungen (z. B. shared service teams, neue Berichtsstruktur etc.) versehenen Umfeld konnte von mir innerhalb von 6 Wochen übernommen werden und die termingerechte und qualitativen Monatsabschlüsse und Forecasts über SAP BPC sichergestellt werden.

Der Director Financial Control war stets in terminlicher und qualitativer Hinsicht mit meiner Arbeit zufrieden. Im Rahmen meines Projekteinsatzes konnte ich meine Erfahrung mit SAP BPC vertiefen, sowie auch neue IT-Tools (z. B. SAP Wands) kennenlernen.

**Projekt AbbVie – Brands Allergan Aesthetic:
(Manager FP&A)**

Unternehmen & Projektbeschreibung:

AbbVie ist ein Biotechnologie- und Pharmaunternehmen, das 2013 als Abspaltung von Abbott Laboratories gegründet wurde und an der New Yorker Börse NYSE im S&P-100-Index unter dem Symbol „ABV“ gehandelt wird. Tätig ist das in North Chicago im US-Bundesstaat Illinois ansässige Unternehmen unter anderem in den Bereichen Immunologie, Onkologie und Virologie. Der weltweite Umsatz betrug 2020 45,8 Milliarden US-Dollar.

Im Mai 2020 übernahm AbbVie die Allergan plc mit Sitz in Dublin. Für den damit erworbenen Produktbereich Aesthetic wurde ich für ca. 7 Monate als Interim-Manager Financial Planning & Analytics zur Überbrückung einer Vakanz tätig.

Die Aufgabenstellung enthielt im Wesentlichen folgende Tätigkeiten:

- Erstellung der monatlichen Umsatz- und Ergebnisvorschau, des strategischen 5 Jahresplans,
- Erstellung der Management Monatsabschlüsse für den Bereich Deutschland mit entsprechender Umsatz- und Ergebnisabweichungsanalyse,
- Täglicher & wöchentlicher Umsatz Forecast,
- Erstellung von Rückstellungen zum Monatsabschluss,
- Überwachung der Promo Budgets (Aesthetic Allergan Brands),
- Erstellung von Ad-hoc Auswertungen mit den Systemen Longview & SAP,
- Business Unit Partner der Medical Aesthetic Brands (Vistabel, Juvederm & Coolsculpting).

Ergebnisse des Projektes:

Zur Überbrückung einer Vakanz wurde das Mandat mit dem Schwerpunkt Vertriebsgebiet Deutschland vergeben. Da ich bereits in der Vergangenheit bereits für Allergan tätig war, konnte ich in kürzester Zeit die Promo Teams, den Country Manager, sowie den Finance Director unterstützen und jene waren stets in terminlicher und qualitativer Hinsicht mit meiner Arbeit sehr zufrieden. Im Rahmen meines Projekteinsatzes konnte ich weitere Erfahrungen im Bereich Medical Aesthetic sammeln, sowie meine Kenntnisse mit den vorhandenen Managementinformationssystemen und Analysetools vertiefen.

**Projekt exocad:
(Consultant FP&A & Accounting)**

Unternehmen & Projektbeschreibung:

Die exocad GmbH ist ein dynamisches und innovatives Software-Unternehmen für CAD/CAM-Software. exocad bietet ihren Vertriebspartnern flexible, zuverlässige und einfach bedienbare Software und erweitert damit die Möglichkeiten der digitalen Zahntechnik und Zahnmedizin. Das komplette Softwareportfolio reicht von der Ästhetik und Implantatplanung über das Design bis hin zur Herstellung von ästhetischem und funktionellem Zahnersatz. exocad beschäftigt weltweit rund 230 Mitarbeiter und wurde 2020 ein Unternehmen der Align Technology INC (NASDAQ-100).

Die Aufgabenstellung enthielt im Wesentlichen folgende Tätigkeiten:

- Finanzplanung & -analyse
- Budgetierung & rollierende OPEX Prognose
- Analyse Plan/Ist-Abweichung
- Entwicklung von Berichten und Analysen
- Enge und effektive Zusammenarbeit mit allen Geschäftsbereichen sowie mit der externen Buchhaltung
- Mapping der lokalen Buchhaltung zur Konzernbuchhaltung auf SAP Kostenarten und Funktionsbereiche
- Review sämtlicher Blackline Reconciliations und Kommentierung quartalsmäßiger Flux Reports
- Verwendete Systeme: SAP FI, DATEV und alle gängige Microsoft Programme

Ergebnisse des Projektes:

Ein Interimsmandat zur Überbrückung zweier Vakanzen verbunden mit Integrationsaufgaben im Rechnungswesen und FP&A (erworben von einem US-Amerikanischen Unternehmen). Aufgrund der andauernden Covid-19 Pandemie wurde die Tätigkeit zu einem großen Teil remote, in das eigene Büro oder Coworking Offices verlegt, jedoch war zu keinem Zeitpunkt eine Behinderung der Kommunikation sowie der Betriebsabläufe entstanden. Das Management war sehr zufrieden mit meiner Tätigkeit und mein hohes Engagement wurde als Treiber für neue Prozesse und Systeme sehr gewürdigt. Im Rahmen meiner Tätigkeit habe ich meine Kenntnisse zu internationalen Abschlüssen (US-GAAP) etwas vertiefen können.

Projekt Fresenius-Kabi:

(Corporate Controlling)

Unternehmen & Projektbeschreibung:

Die Fresenius Kabi AG ist ein weltweit tätiges Gesundheitsunternehmen, das Medikamente und Medizinprodukte zur Infusion, Transfusion und klinischen Ernährung anbietet. Das Produktportfolio umfasst intravenös zu verabreichende generische Arzneimittel, Infusionstherapien, klinische Ernährung und die dazugehörigen medizintechnischen Produkte zur Applikation. Im Bereich der Transfusionsmedizin und Zelltherapie bietet Fresenius Kabi Produkte zur Gewinnung von Blutkomponenten und für extrakorporale Therapieverfahren an. Im Biosimilars-Bereich konzentriert sich Fresenius Kabi auf Produkte mit den Schwerpunkten Onkologie und Autoimmunerkrankungen.

Fresenius Kabi beschäftigt weltweit rund 40.000 Mitarbeiter und verfügt über ein Netzwerk von rund 65 Vertriebsgesellschaften und rund 65 Produktionsstätten. Im Geschäftsjahr 2019 erzielte das Unternehmen einen Umsatz von mehr als 6,9 Milliarden Euro.

Die Aufgabenstellung enthielt im Wesentlichen folgende Tätigkeiten:

- Unterstützung im Reporting:
 - Flashreports (Umsatz & Ebit der Regionen & Divisionen)
 - Cockpit Slides (Brücken & Überleitungen Forecast zu Actuals) inkl. Powerpoint Präsentation
 - Key Facts (Ergebnis & working capital Veränderung vs, Forecast)
 - Detailanalysen und Reports zur Ergebnissituation, des working Capitals sowie zur Darstellung der Covid-19 Auswirkung auf Umsatz und Ebit
 - Umstellung diverser TM1 Dateien auf BO, sowie Pflege und Weiterentwicklung von TM1 & BO Reportingdateien
- Check Uploads Reporting Units (Anzahl ca. 350, ca. 85 legale Einheiten) nach SEM-BCS (Plausibilisierung & Abweichungsanalyse)
- Verwendete Systeme: Cognos TM1, SAP BO, SAP SEM-BCS, Thinkcell und alle gängige Microsoft Programme

Ergebnisse des Projektes:

Ein Interimsmandat zur Überbrückung einer Vakanz im Unternehmensbereich Corporate Controlling. Aufgrund der Corona Pandemie wurde das Mandat über die gesamte Projektdauer ausschließlich aus dem Homeoffice betreut. Die Kommunikation mit dem Team wurde mit Skype und über Microsoft Teams geführt. Trotz dieser Umstände war die Unterstützung jederzeit gewährleistet und meine Beträge waren auch in der zeitkritischen Phase zum Monatsabschluss stets zeitnah verfügbar. Im Rahmen meines Projekteinsatzes konnte ich insbesondere meine Erfahrungen zu den von Fresenius-Kabi verwendeten System vertiefen.

**Projekt Frankfurt Cargo Service:
(Consultant Controlling & Accounting)**

Unternehmen & Projektbeschreibung:

FCS Frankfurt Cargo Services ist ein Tochterunternehmen der WFS Worldwide Flight Services, einem der weltweit größten Frachtabfertigungsunternehmen, sowie der Fraport AG, dem Eigentümer und Betreiber des Frankfurter Flughafens als einem der größten europäischen Flughäfen. Die FCS ist der größte airline-unabhängige Frachtabfertiger am Frankfurter Flughafen und bietet umfassende Servicepakete rund um die physische und dokumentarische Frachtabfertigung. Rund 700 erfahrene Mitarbeiter fertigen hier 750.000 Tonnagen Luftfracht für mehr als 50 internationale Fluggesellschaften ab.

Die Aufgabenstellung enthielt im Wesentlichen folgende Tätigkeiten:

- Unterstützung zur termingerechten Vorbereitung der Jahresabschlüsse IFRS & HGB für den Gesellschafter Fraport,
- Unterstützung zur Konzeptionierung einer neuen Profitcenter- und Kostenstellenstruktur für den Gesellschafter WFS,
- Erstellung von Umlageschlüsseln und Kontierungsanweisungen,
- Testdaten auf Basis von Q4 2019 Daten auf neuer Kosten- und Profitcenterstruktur dargestellt sowie für SAP Testsystem bereitgestellt,
- Unterstützung zu der laufenden Buchhaltung.

Ergebnisse des Projektes:

Ein Interimsmandat zur Überbrückung einer Vakanz, mit dem Schwerpunkt um Unterstützung zu IFRS und HGB Jahresabschlussthemen für den Jahresabschluss 2019 für den Gesellschafter Fraport, sowie ein Sonderprojekt zur Konzeptionierung und Umsetzungsunterstützung einer neuen Kostenstellen- und Profitcenterstruktur sowie Aufgaben im Rahmen der laufenden Buchführung.

Die Leiterin wirtschaftliche Steuerung und das Accounting & Controlling Team war mit meinen Arbeitsergebnissen sowie meiner Unterstützung in terminlicher und qualitativer Hinsicht stets sehr zufrieden.

**Projekt Dawn Foods Germany:
(Operations Controller)**

Unternehmen & Projektbeschreibung:

Dawn Foods ist ein amerikanisches Familienunternehmen in der dritten Generation und ist seit fast einem Jahrhundert als ein Lieferant von Qualitätsprodukten für Bäcker und andere kulinarische Fachleute auf der ganzen Welt tätig. Mit über 4000 Produkten, ca. 5000 Mitarbeitern in weltweit 57 Standorten werden zahlreiche Kunden innovativ und partnerschaftlich von Dawn Foods beliefert.

Die Aufgabenstellung enthielt im Wesentlichen folgende Tätigkeiten:

- Termingerechte Vorbereitung von Monatsabschlüssen, der Managementreports, sowie Abweichungsanalysen und Erstellen der Monatsergebnispräsentation mit entsprechender Kommentierung,
- Erstellung des Budgets 2020 für die Produktion in Darmstadt,
- Kalkulation der Produktherstellkosten, Kalkulieren & Einpflegen der Maschinenstunden- und Personalsätzen für die Produktion,
- Erstellung von Unternehmenskalkulationen für Produktneuentwicklungen,
- Erstellung und Weiterentwicklung der Berichte von Soll-Ist-Vergleichen und Abweichungsanalysen sowie Wirtschaftlichkeits- und Deckungsbeitragsrechnungen,
- Durchführen von ad-hoc-Auswertungen für das Management.

Ergebnisse des Projektes:

Zur Überbrückung einer Vakanz wurde mir die Betreuung des Produktionsstandorts in Darmstadt übertragen. Innerhalb sehr kurzer Zeit wurden von mir alle relevanten Produktkalkulationen zum laufenden Geschäftsbetrieb erstellt. Weiterhin unterlag mir die Verantwortung für das Produktionsbudget 2020 mit allen Kostenstellen- und Personalplanungen, der Herstellkostenkalkulationen in SAP sämtlicher Produkte sowie die Ermittlung sämtlicher Zuschlagssätze, verbunden mit der entsprechenden Ressourcenplanung für das Jahr 2020.

Im Rahmen meines Projekteinsatzes konnte ich meine Erfahrungen zu Produktkalkulationen, der zugrundeliegenden Kalkulationsgrundlagen und den damit verbundenen SAP Transaktionen & Kostensatzpflege vertiefen. Das Management war mit meinen Arbeitsergebnissen in terminlicher und qualitativer Hinsicht stets sehr zufrieden.

**Projekt Pharm-Allergan:
(Manager FP&A)**

Unternehmen & Projektbeschreibung:

Allergan plc (NYSE: AGN) mit Sitz in Dublin, Irland, ist ein globales pharmazeutisches Unternehmen und im neuen Branchenmodell „Growth Pharma“ eine der führenden Firmen. Allergan fokussiert sich auf die Entwicklung, Produktion und Vermarktung von pharmazeutischen Marken, Medizinprodukten sowie Biologika.

Allergan vertreibt in mehr als 100 Ländern weltweit Produkte, die zum Ziel haben bestehende medizinische Herausforderungen abzudecken und das Leben von Patienten zu verbessern. Zur Unterstützung der Vertriebsgesellschaft in Deutschland wurde ich für ca. 15 Monate als Interim-Manager Financial Planning & Analytics tätig.

Die Aufgabenstellung enthielt im Wesentlichen folgende Tätigkeiten:

- Erstellung der quartalsweisen Umsatz- und Ergebnisvorschau, des strategischen 5 Jahresplans und des Jahresbudgets 2019,
- Erstellung der Management Monatsabschlüsse für den Bereich Deutschland mit entsprechender Umsatz- und Ergebnisabweichungsanalyse,
- Täglicher & wöchentlicher Umsatz Forecast in Zusammenarbeit mit den 3 Business Unit Leitern von Deutschland,
- Erstellung von Rückstellungen zum Monatsabschluss,
- Überwachung der Promo Budgets der einzelnen Business Units,
- Erstellung von Ad-hoc Auswertungen mit den Systemen Longview & SAP,
- Business Unit Partner der Geschäftsbereiche Ophthalmologie, Medical Aesthetic und Specialty (Neuro, Uro & Gastro).

Ergebnisse des Projektes:

Zur Überbrückung einer Vakanz wurde das Mandat mit dem Schwerpunkt Vertriebsgebiet Deutschland vergeben. Da ich bereits für Allergan (Vertriebsgebiet Alpine) tätig war, konnte ich in kürzester Zeit die Business Unit Leiter, den Country Manager, sowie den Finance Director unterstützen und jene waren stets in terminlicher und qualitativer Hinsicht mit meiner Arbeit sehr zufrieden. Im Rahmen meines Projekteinsatzes konnte ich weitere Erfahrungen im Pharmabereich sammeln, sowie meine Kenntnisse mit den vorhandenen Managementinformationssystemen und Analysetools vertiefen.

**Projekt SIHN:
(Consultant)**

Unternehmen & Projektbeschreibung:

Das Unternehmen Robert Sihh GmbH & Co.KG wurde im Jahre 1939 gegründet. 2012 wurde im Rahmen einer Übernahme aus der Robert Sihh GmbH & Co.KG die RSN Sihh GmbH mit neuen Eigentümern und geschäftsführenden Gesellschaftern, welche in den qualitätskritischen Bereichen des Automobilbaus wie z.B. Servolenkung, Kraftstoff- und Ölkreislauf sowie aktiven Fahrwerksystemen marktführend tätig ist. Das Unternehmen erbringt konsolidiert mit seinen über 400 Mitarbeitern eine Leistung von ca. 50 Mio. Euro.

Die Übertragung des Mandats generierte sich aus meinem persönlichen Netzwerk und erfolgte aufgrund von limitierten Mitarbeiterkapazitäten.

Die Aufgabenstellung umfasste im Wesentlichen folgende Tätigkeiten:

- Erstellung des Business Plans 2018 auf konsolidierter Basis,
- Analyse der Kostenstruktur und Erarbeitung der Kostenstellenbudgets mit den Kostenstellenverantwortlichen,
- Zusammenarbeit mit Industrial Engineering und der Produktionsleitung zur Identifizierung von Einsparungs- und Verbesserungspotenzialen,
- Erstellung von alternativen Verlagerungsszenarien für lohnintensive Tätigkeiten, in das südosteuropäische Ausland,
- Erstellung sämtlicher Präsentationen des Budgets und sonstigen angefragten Szenarien für die Geschäftsleitung und den Beirat,
- Erstellung von Ad-hoc Auswertungen mit den System abas (ERP-Software für mittelständige Fertigungsunternehmen),
- Diverse Sonderaufgaben zur Unterstützung des Berichts- und Rechnungswesens.

Ergebnisse des Projektes:

Im Rahmen der Aufgabenstellungen der Geschäftsleitung und des Beirats, wurden mehrere alternative Budgetszenarien durchgeplant, sowie auf Ertragskraft und Kapitalintensität geprüft und dargestellt.

Die Ergebnisse wurden transparent dem Beirat zur Entscheidung vorgestellt und für das Jahr 2018 verabschiedet. Die terminlichen und fachlichen Anforderungen wurden von mir stets erfüllt und die Auftraggeber waren mit meinen Ergebnissen sehr zufrieden.

**Projekt Bilfinger:
(Consultant)**

Unternehmen & Projektbeschreibung:

Bilfinger ist ein international führender Industriedienstleister. Der Konzern steigert die Effizienz von Anlagen, sichert hohe Verfügbarkeit und senkt die Instandhaltungskosten. Das Portfolio deckt die gesamte Wertschöpfungskette ab: von Consulting, Engineering, Fertigung, Montage, Installation, Anlagen-Erweiterung und deren Generalrevision bis hin zu Umwelttechnologien und digitalen Anwendungen.

Das Unternehmen erbringt seine Leistungen in zwei Geschäftsfeldern: Engineering & Technologies sowie Maintenance, Modifications & Operations. Bilfinger ist speziell in den Regionen Kontinentaleuropa, Nordwesteuropa, Nordamerika und Naher Osten aktiv, beschäftigt rund 37.000 Mitarbeiter und erbrachte im Geschäftsjahr 2016 eine Leistung von 4,2 Mrd. €. Mein Einsatz erfolgte als Consultant im Corporate Controlling Team zur Überbrückung einer Vakanz.

Die Aufgabenstellung umfasste im Wesentlichen folgende Tätigkeiten:

- Erstellung der Kapitalflussrechnung (Forecast) für die Quartale 2017 der operativen Einheiten, der Zentrale / Konsolidierung, sowie für die Gruppe (reported & adjusted) in SAP SEM-BCS,
- Darstellung der monatlichen Kapitalflussrechnung (reported & adjusted) in SAP SEM-BCS für die operativen Einheiten, der Zentrale / Konsolidierung und der Gruppe,
- Erstellung von Reports zur Kapitalflussrechnung in Excel (Datenretrieval aus IBM Cognos TM1),
- Analyse der monatlichen Kapitalflussrechnung in Bezug auf Darstellung und IFRS Vorschriften zu Dekonsolidierung, stillgelegten- und Discontinued Einheiten,
- Koordination und Abstimmung des Forecasts mit Group Treasury.

Ergebnisse des Projektes:

Ein typisches Mandat zur Überbrückung einer Vakanz, jedoch versehen mit komplexen fachlichen Sachverhalten zur Darstellung der KFR. Auf Basis IFRS sind Vorschriften zu Restrukturierungssachverhalten, getrieben durch Unternehmensverkäufe, stillgelegte Meldeeinheiten und Restrukturierungsaufwendungen zu beachten und deren korrekte Darstellung und Wirkung abzubilden. Die terminlichen und fachlichen Anforderungen wurden von mir stets erbracht und im Rahmen der Tätigkeit konnte ich mein Wissen zur Kapitalflussrechnung erweitern. Die systemischen Gegebenheiten (SAP SEM-BCS und IBM Cognos TM1) hatte ich zwar schon in anderen Projekten, jedoch auch hier konnte ich mein Wissen hierzu vertiefen.

**Projekt Pharm-Allergan:
(Consultant)**

Unternehmen & Projektbeschreibung:

Allergan, Inc. mit Hauptsitz in Irvine, Kalifornien, ist ein weltweit tätiges, auf mehrere Bereiche spezialisiertes Unternehmen der Health Care Industrie. Allergan bietet auf den Gebieten der Augenheilkunde, Neurologie, plastischen Chirurgie, medizinischen Ästhetik, Brustvergrößerung, Eingriffen bei Adipositas und der Urologie führende Portfolios an.

Allergan vertreibt in mehr als 100 Ländern weltweit Produkte, die zum Ziel haben bestehende medizinische Herausforderungen abzudecken und das Leben von Patienten zu verbessern. Zur Unterstützung der Märkte Deutschland, Schweiz und Österreich wurde ich für ca. 6 Monate im Bereich Finance & Controlling als Consultant beauftragt.

Die Aufgabenstellung enthielt im Wesentlichen folgende Tätigkeiten:

- Erstellung der monatlichen Abschlusspräsentation für die Märkte Deutschland & Alpine jeweils für die Business Unit Leiter und den Geschäftsführer,
- Täglicher & wöchentlicher Umsatz Forecast in Zusammenarbeit mit den 3 Business Unit Leitern (jeweils Deutschland & Alpine),
- Monatliche Umsatz- und Ergebnisabweichungsanalyse,
- Erstellung von Rückstellungen zum Monatsabschluss,
- Überwachung der Promo Budgets der einzelnen Business Units,
- Überwachung der Apothekenabrechnungen im Rahmen des Beitragssatzsicherungsgesetzes,
- Erstellung von Ad-hoc Auswertungen mit den Systemen Longview & SAP.

Ergebnisse des Projektes:

Zur Überbrückung einer Vakanz wurde das Mandat mit dem Schwerpunkt Vertriebsgebiet Alpine (Schweiz & Österreich) vergeben, jedoch waren auch Tätigkeiten zum Tagesgeschäft und zum Monatsabschluss des deutschen Vertriebsgebietes inkludiert. Die betreuten Business Unit Leiter, die Geschäftsführer, sowie der Finance Director waren stets in terminlicher und qualitativer Hinsicht mit meiner Arbeit zufrieden. Im Rahmen meines Projekteinsatzes konnte ich meine Erfahrungen in der Pharmazeutischen Industrie vertiefen.

**Projekt AB Enzymes:
(Financial Planning & Analytics Controller)**

Unternehmen & Projektbeschreibung:

AB Enzymes GmbH, ein Unternehmensbereich der Associated British Foods plc., ist ein in über 50 Ländern agierendes Unternehmen im Bereich Enzyme Produktion mit über 200 Mitarbeitern.

Im Markt gilt AB Enzymes als einer der ältesten und bekanntesten Enzym Hersteller, bestehend aus einer Produktionsstätte mit Forschungs- und Entwicklungsabteilung in Finnland, sowie Darmstadt als Hauptsitz gepaart mit einer weiteren Forschungs- und Entwicklungsabteilung und 4 weiteren Vertriebsorganisationen in USA, Brasilien, Singapur und China.

Das Produktportfolio umfasst Enzyme für Nahrungs- und Tiernahrungsmittel, als auch Produkte mit großem Wachstumspotenzial für industrielle Einsätze wie z.B. für die Textil- und Waschmittelindustrie und zur Unterstützung von Papierherstellung. Für das Unternehmen wurde ich interimistisch zur Überbrückung einer Vakanz als Senior Business Analyst tätig

Die Aufgabenstellung enthielt im Wesentlichen folgende Tätigkeiten:

- Erstellung der monatlichen Abschlusskommentierung auf konsolidierter Basis mit entsprechenden Präsentationsunterlagen,
- Erstellung der monatlichen Ergebnisbrücken mit Produktsegmentanalyse,
- Monatliche Umsatz- und Ergebnisanalyse (Volumen, Preis & Mix),
- Cashflow und working capital Analyse und Kommentierung,
- Quartalsmäßige Forecast Erstellung und Erstellung des Budgets für das Geschäftsjahr 2017 mit den entsprechenden Analyse- und Präsentationsunterlagen,
- Sicherstellung der qualitativen und zeitlichen Lieferung der Daten an den Mutterkonzern über IBM Cognos,
- Analyse der monatlichen Bestandsbewertung bezüglich den Kategorien Lagerzeitraum, Lagerbestand zu Kundennachfrage und Verkaufspreisen,
- Erstellung von Ad-hoc Auswertungen und Sonderaufgaben zur Abschlusserstellung.

Ergebnisse des Projektes:

Der Auftrag als Senior Business Analyst für AB Enzymes erfolgte in einem internationalen Umfeld in der Standardsprache Englisch. Der CFO sowie das Team waren stets in terminlicher und qualitativer Hinsicht mit meiner Arbeit zufrieden, so dass die Projektlaufzeit auf ein volles Jahr verlängert wurde. Im Rahmen meines Projekteinsatzes konnte ich meine Erfahrungen im Umgang mit Cognos, sowie auch partiell mit SAP (FI & CO) vertiefen.

**Projekt Leica Biosystems:
(Financial Planning & Analytics Controller)**

Unternehmen & Projektbeschreibung:

Leica Biosystems, ein Unternehmensbereich der Leica Microsystems, welche der Danaher Corporation angehört, ist ein weltweit führendes Unternehmen im Bereich anatomische Pathologielösungen und Automation zur Verbesserung der Krebsdiagnostik mit weltweit über 4000 Mitarbeitern. Es bestehen zehn Produktionsstätten in acht Ländern sowie Vertriebs- und Serviceorganisationen in 19 Ländern. In über 100 weiteren Ländern übernehmen Partner den Vertrieb. Leica Microsystems ist 1997 als eines von drei Nachfolgeunternehmen aus der 1869 von Ernst Leitz gegründeten Firma Leitz in Wetzlar hervorgegangen, so dass die Firma über eine langjährige Tradition verfügt. Für die Vertriebsorganisation wurde ich interimistisch als Financial Analyst.

Die Aufgabenstellung umfasste im Wesentlichen folgende Tätigkeiten:

- Erstellung der monatlichen Erfolgsrechnung für die EMEA Vertriebsgesellschaften,
- Erstellung des monatlichen Forecast für den Vertriebsbereich EMEA bis zum operativen Ergebnis, sowie Teilbereiche des working capitals,
- Unterstützung zur Integration des ehemaligen MESA Vertriebs in die EMEA Organisation und Trennung der Regionen Indien und Südamerika,
- Erstellung von Geschäftsmodellen auf Grundlage verkaufter Diagnosegeräte und voraussichtlicher Reagenzien Umsätze,
- Unterstützung im Auftragsfreigabeverfahren, Analyse Kundenzahlungsverhalten etc.,
- Pflege und Erstellung des monatlichen Berichtswesens zur Management Review, Kennzahlen-Tracking (KPI),
- Erstellung von Ad-hoc Auswertungen / Analysen mit Grundlage von SAP BW, FI & Co.

Ergebnisse des Projektes:

Der ursprüngliche Auftrag als Financial Analyst für die Region MESA (Wachstumsmärkte Mittlerer Osten, Afrika, Russland, Indien & Lateinamerika) wurde nach einem halben Jahr meiner Tätigkeit aufgrund einer Vakanz auf den Bereich EU ausgeweitet. Im Zuge einer Neuorganisation des Managements wurde der Vertriebsbereich EMEA realisiert, welchen ich zur Überbrückung bis zur Besetzung von drei Festanstellungen betreuen durfte. Im Rahmen meiner Tätigkeit konnte ich meine Erfahrung im Umgang mit SAP BW vertiefen, sowie den Forecast und Berichtsprozess von Leica Biosystems gewährleisten.

**Projekt Thomas Cook:
(Financial Analyst)**

Projektbeschreibung & Unternehmen:

Thomas Cook AG, ein 100-prozentiges Tochterunternehmen der Thomas Cook Group plc. welche an der Londoner Börse notiert, suchte zur Überbrückung einer Vakanz einen Mitarbeiter im Segment Controlling Continental Europe für ca. 4 Monate.

In Deutschland ist die Thomas Cook AG der zweitgrößte Anbieter von touristischen Leistungen und Produkten und beschäftigt über 5.000 Mitarbeiter. Zum Unternehmen in Deutschland gehören mit Neckermann Reisen, Thomas Cook, Öger Tours, Bucher Last Minute und Air Marin führende, renommierte Veranstaltermarken sowie die Ferienfluggesellschaft Condor.

Die Aufgabenstellung umfasste im Wesentlichen folgende Tätigkeiten:

- Unterstützung des Berichtswesens für Continental Europa,
- Erstellung von Auswertungen / Analysen mit Grundlage der IBM Cognos TM1 Datenbank,
- Erstellung des Forecast Templates für die Thomas Cook Group für den Bereich Continental Europe (Zentraleuropa, Ost- und Westmärkte) inklusive aller damit verbundenen Analysen und Brücken,
- Sonderauswertungen / Analysen anhand des MicroStrategy Data Warehouse, wie z. B. Veränderungen des durchschnittlichen VK's anhand der Veränderungen des Buchungsverhaltens der Gäste, Veränderung der Absatzmärkte, sowie der entsprechenden Präsentationsvorlagen für den Vorstand,
- Unterstützung bei der Erstellung und Analyse der wöchentlichen Buchungsauswertung,
- Sonstige Unterstützungen im laufenden Forecast Prozess (z. B. Errechnung von Umlagen, Erstellung von Umlageschlüsseln).

Ergebnisse des Projektes:

Innerhalb kürzester Zeit konnte ich mich in die vorhanden technischen Systeme einarbeiten und dadurch das Segment Controlling Team sowohl in den laufenden Prozessen, als auch zu Sonderaufgaben meine Unterstützung erfahren. Der Leiter Controlling Continental Europe, sowie das Team waren stets in terminlicher und qualitativer Hinsicht mit meiner Arbeit überaus zufrieden. Im Rahmen meiner Tätigkeit konnte ich meine Erfahrung im Umgang mit Datenbanksystemen vertiefen, sowie den Forecast und Berichtsprozess der Thomas Cook AG aktiv unterstützen.

**Projekt Cartonplast Group
(Consultant)**

(Zusammenfassung von zwei Projekteinsätzen)

Projektbeschreibung & Unternehmen:

Cartonplast ist Marktführer in der Herstellung und im Service für wiederverwendbare Kunststoff-Zwischenlagen für den Transport von Glasbehältern und Dosen in der Getränke- und Lebensmittelindustrie. Für das Headoffice wurde ich zuerst im Rahmen einer Unterstützung zur Vendor Due Diligence tätig, später als Group Controller & Konsolidierung zur Überbrückung einer Vakanz beauftragt.

Die Aufgabenstellung umfasste im Wesentlichen folgende Tätigkeiten:

- Erstellung der laufenden Monats- und Quartalsabschlüsse der konsolidierten Gruppe (HGB) und Erstellung der konsolidierten Bilanz für das Geschäftsjahr 2012,
- Monatliches Bankenberichtswesen bezüglich Bilanz, G&V, Cashflow & Covenant, inklusive Kommentierung,
- Analyse des Monatsergebnisses und Kommentierung auf konsolidierter, sowie auf Einzelabschlussebene,
- Erstellung von quartalsweisen Forecasts für die Gruppe auf Basis der laufenden Geschäftsentwicklung der Töchter,
- Erstellung von Auswertungen (Retrieves) und Analysen auf Basis einer Reporting- und Konsolidierungssoftware (Repkon),
- Erstellung von Präsentationen zur Vendor Due Diligence,
- Allgemeine Unterstützung und Datenaufbereitung für eine Wirtschaftsprüfungsgesellschaft bei der Erstellung der Vendor Due Diligence,
- Ad-hoc Anfragen des private equity shareholders & internes Berichtswesen für den CFO.

Ergebnisse des Projektes:

Die beauftragten Aufgabengebiete und Projektschwerpunkte habe ich in kürzester Zeit übernommen und die Anforderungen in terminlicher, sowie qualitativer Hinsicht stets vollständig erfüllt. Mein Projekteinsatz, zuerst im Bereich einer Vendor Due Diligence, wurde aufgrund einer Vakanz auf das Aufgabengebiet „Group Reporting & Konsolidierung“ erweitert. Entsprechend hohes Engagement und das gewonnene Kundenvertrauen, führten zu einer 1 ½ Jahre dauerenden Projektstätigkeit.

Das Management der Gesellschaft, sowie die Vertreter des Eigentümers waren überaus zufrieden mit meiner Arbeit und ich konnte im Rahmen meiner Tätigkeit weitere Erfahrungen im Umfeld von Private Equity Unternehmen erlangen.

**Projekt MAGNA Electronics:
(Leiter Finanzbuchhaltung)**

Projektbeschreibung & Unternehmen:

MAGNA Electronics entwickelt und produziert innovative Elektronik- und Sensorsysteme für die Automobilindustrie. Die langjährige Erfahrung und das breite Wissen hinsichtlich des Gesamtfahrzeugs nutzt Magna Electronics, um ihren Kunden ein umfassendes Portfolio und innovative Lösungen im Bereich Fahrzeugelektronik anzubieten. Für den Produktionsstandort Tiengen-Waldshut wurde ich als Leiter Finanzbuchhaltung zur Überbrückung einer Vakanz tätig.

Die Aufgabenstellung umfasste im Wesentlichen folgende Tätigkeiten:

- Erstellung der Monats-, Quartalsabschlüsse HGB & US-GAAP (SAP ECC - FI),
- Führen eines Finanzbuchhaltungs-Teams mit 4 Mitarbeiter,
- Monatliche Abweichungsanalysen zu Cash-flow und Bilanz,
- Bilanzplanung Budget 2013 – 2015,
- Ad-hoc Anfragen aus dem Controlling und der Geschäftsleitungsebene,
- Magna Tax Reporting,
- Federführende Betreuung eines SOX Tests von Internal Audit / E&Y inklusive der Bearbeitung aller deficiencies, sowie der Erstellung sämtlicher action plans,
- Erstellung eines SOX – Ordners auf Basis der Monatsabschlüsse mit allen relevanten Prüfungsunterlagen.

Ergebnisse des Projektes:

Da dies nicht der erste Einsatz meiner Person an diesem Standort der Magna war, konnte die Leitung der Finanzbuchhaltung und alle damit verbundenen Aufgabengebiete von mir in kürzester Zeit übernommen und die Anforderungen in terminlicher, sowie qualitativer Hinsicht vollständig erfüllt werden.

Dieses Projekt mit der Führung aller Mitarbeiter in der Buchhaltung, erfolgte über ca. 5 Monate mit entsprechend hohem und leidenschaftlichem Engagement.

Das Management der Gesellschaft und der Muttergesellschaft, sowie der direkt Vorgesetzte waren stets überaus zufrieden mit meiner Arbeit und ich konnte im Rahmen meiner Tätigkeit meine Erfahrungen mit internationalen Abschlüssen entsprechend umfassend umsetzen.

**Projekt Kao Germany:
(Financial Analyst)**

Projektbeschreibung & Unternehmen:

Kao Germany (ehemals Kao Professional Salon Services GmbH KPSS) ist ein global agierendes Unternehmen das haarkosmetische Produkte und Serviceleistungen entwickelt, welche weltweit exklusiv nur an Friseure geliefert werden. Mit weltweit ca. 1.500 Beschäftigten wird mit den Marken Goldwell und KMS ein Umsatz von über 300 Mio. Euro erwirtschaftet. Für das Headoffice in Darmstadt wurde ich als Financial Analyst zur Überbrückung einer Vakanz, sowie zur Unterstützung im Rahmen einer Reorganisation im Group Controlling tätig.

Die Aufgabenstellung umfasste im Wesentlichen folgende Tätigkeiten:

- Unterstützung der Erstellung der Monats-, Quartals- und Jahresabschlüsse IFRS (Schwerpunkte: G&V, Analyse Sales & Operating Income konsolidiert, sowie auf Einzelabschlussebene für ca. 20 ausländische Tochtergesellschaften),
- Reporting und Kommentierung auf konsolidierter, sowie auf Einzelabschlussebene,
- Erstellung von monatlichen Managementinformationen und Präsentationsunterlagen im Rahmen des laufenden Monatsabschlusses für das Managementkomitee,
- Planwerte 2012 auf Einzelgesellschaftsebene und konsolidiert in ein Planungstool für die japanische Muttergesellschaft eingearbeitet,
- Erstellung von Auswertungen (Retrieves) und Analysen auf Basis einer Reporting- und Konsolidierungssoftware (BPC),
- Allgemeine Unterstützung und Erstellung von Excel Dateien für das Länder Reporting Model,
- Ad-hoc Anfragen der Länder und der Muttergesellschaft bearbeitet.

Ergebnisse des Projektes:

Die beauftragten Aufgabengebiete und Projektschwerpunkte wurden in kürzester Zeit übernommen und die Anforderungen in terminlicher, sowie qualitativer Hinsicht stets erfüllt. Mein Einsatz, insbesondere auch im Rahmen der Organisationsänderung mit Schwerpunkt des Markencontrollings von Goldwell und KMS, erfolgte über 7,5 Monate mit entsprechendem Engagement in strukturierter Vorgehensweise.

Das Management der Gesellschaft war stets zufrieden mit meiner Arbeit und ich konnte im Rahmen meiner Tätigkeit weitere Erfahrungen im internationalen Group Controlling / Markencontrolling erlangen.

**Projekt MAGNA Electronics:
(Leiter Finanzen und Controlling)**

Projektbeschreibung & Unternehmen:

MAGNA Electronics entwickelt und produziert innovative Elektronik- und Sensorsysteme für die Automobilindustrie. Die langjährige Erfahrung und das breite Wissen hinsichtlich des Gesamtfahrzeugs nutzt Magna Electronics, um ihren Kunden ein umfassendes Portfolio und innovative Lösungen im Bereich Fahrzeugelektronik anzubieten. Für den Produktionsstandort Tiengen-Waldshut wurde ich als Leiter Finanzen & Controlling zur Überbrückung einer Vakanz tätig.

Die Aufgabenstellung umfasste im Wesentlichen folgende Tätigkeiten:

- Erstellung der Monats-, Quartalsabschlüsse HGB & US-GAAP,
- Kaufm. Leitung und das operative Controlling des Unternehmens,
- Führen und Aufbau eines Controlling-Teams mit 4 Mitarbeiter,
- Monatliche Erstellung einer EBIT-Ergebnisvorschau Risk- & Opportunity Analyse,
- Kostenrechnung SAP CO und Kennzahlen-Tracking (KPI - Management Review),
- Internes Berichtswesen und Beratung des Managementteams,
- Ad-hoc Anfragen aus der Vorstands- und Geschäftsleitungsebene,
- Segmentierung und Darstellung der Geschäftsfelder Engineering und Produktion.

Ergebnisse des Projektes:

Die kaufmännische Leitung und alle damit verbundenen Aufgabengebiete habe ich in kürzester Zeit übernommen und die Anforderungen in terminlicher, sowie qualitativer Hinsicht vollständig erfüllt.

Aufgrund der Einführung von neuen Produkten zur Lieferung an führende deutsche Automobilhersteller (gebuchte Aufträge mit den entsprechenden Industrialisierungs- und Serienfertigungsterminen), war diese Tätigkeit permanent mit extremen Druck und Sonderprojekten / ad hoc Anfragen behaftet. Meine Einsatz, sowie der Aufbau eines neuen Controlling Teams mit 4 Mitarbeitern in Festanstellung erfolgte über ca. 9 Monate mit hohem Engagement. Das Management der Gesellschaft und der Muttergesellschaft, sowie deren zuständigen Präsidenten waren überaus zufrieden mit meiner Arbeit und ich konnte im Rahmen meiner Tätigkeit weitere Erfahrungen mit Produktionsprozessen gewinnen, als auch operative Controlling aufgaben vertiefen und entsprechend umfassend umsetzen.

**Projekt ACTS (MAGNA-Tochter):
(Director Controlling)**

Projektbeschreibung & Unternehmen:

ACTS GmbH & Co. KG (Tochter der MAGNA), ist innerhalb des MAGNA Konzerns das Kompetenzzentrum für Fahrzeugsicherheit und für die Entwicklung kompletter Fahrzeugmodule. Hier werden, in einem der weltweit modernsten Entwicklungs- und Testzentren, modulare und funktionale Systeme entwickelt, simuliert und getestet. Am Standort Sailauf war ich als Director Controlling tätig.

Die Aufgabenstellung umfasste im Wesentlichen folgende Tätigkeiten:

- Erstellung der Monats-, Quartals- und Jahresabschlüsse HGB & US-GAAP (2009 & 2010),
- Kaufm. Leitung und das operative Controlling des Unternehmens (Prokura wurde erteilt),
- Führen eines Controlling-Teams mit 5 Mitarbeiter,
- Vierteljährliche Erstellung einer EBIT-Ergebnisvorschau und Bilanzplanung,
- Kostenrechnung SAP CO und Kennzahlen-Tracking (KPI - Management Review),
- Erstellung der Budgets (2010 & 2011),
- Verwaltung des Magna-Campus Sailauf (Vermietung von Gebäudeteilen an Magna-Gesellschaften, Organisation diverser Zentraldienste am Standort),
- Unternehmenssteuerung und Beratung des Managementteams (rote Ebene),
- Mitarbeit im Integrationsteam (mit vorgelagerter Restrukturierung) zu dem Zweck einer Gruppen-Umgliederung und Umsetzung einer strategischen Neuausrichtung der Gesellschaft.

Ergebnisse des Projektes:

Innerhalb von kurzer Zeit wurde das Aufgabengebiet von mir übernommen und die Anforderungen in terminlicher, sowie qualitativer Hinsicht vollständig erfüllt. Von den Gruppen-Präsidenten wurde eine strategische Umgruppierung der Gesellschaft zu der Gesamtfahrzeuggruppe MAGNA Steyr mit einer vorgelagerten Restrukturierung und anschließender Integration beschlossen. Diese, innerhalb der MAGNA realisierte Neuausrichtung der Gesellschaft zur Gesamtfahrzeug- produktion, gepaart mit der langjährigen Erfahrung in den Kernkompetenzen Safety und Testing festigten die gute Marktposition des Unternehmens und stellen das Unternehmen zukunftsweisend auf. Das Management der Gesellschaft und der Muttergesellschaft, deren zuständigen Präsidenten und das Integrationsteam waren überaus zufrieden mit meiner Arbeit und ich konnte im Rahmen meiner Tätigkeit insbesondere die Themen Integration und Restrukturierung vertiefen und entsprechend umfassend umsetzen.

**Projekt BearingPoint:
(Financial Controller)**

Projektbeschreibung & Unternehmen:

BearingPoint (ehemals KPMG Consulting), eine globale Management- und Technologieberatungsfirma mit Kunden in den 2000 weltweit führenden Industrieunternehmen und Regierungsbehörden in über 60 Ländern mit weltweit ca. 16.000 Mitarbeitern, suchte für die europäische Unternehmenseinheit (EMEA) einen Mitarbeiter im Controlling.

Die Aufgabenstellung umfasste im Wesentlichen folgende Tätigkeiten:

- Hyperion-Berichtswesen für 16 Tochtergesellschaften der BearingPoint in US-GAAP,
- SAP EC-CS Konsolidierungen auf monatlicher Basis mit Submission zu Hyperion,
- Quartalskommentierungen in Englisch für die Region EMEA (Schwerpunkt Bilanz), sowie Ansprechpartner der amerikanischen Konzernmutter zu Abschluss Themen,
- Erstellung von Abweichungsanalysen und Analysereports in Hyperion (Excel retrieve) für den Europacontroller, den CFO Europa und der US-Zentrale,
- Erstellung, Koordination und Zusammenführung sämtlicher supporting documents für die Quartalsabschlüsse der europäischen Gesellschaften, sowie Anfragen der Wirtschaftsprüfer hierzu zu bedienen,
- Technische Betreuung und Assistenz der europäischen Gesellschaften (SAP und Hyperion),
- Diverse Sonderprojekte.

Ergebnisse des Projektes:

Innerhalb von kurzer Zeit wurde das Aufgabengebiet von mir übernommen und die Berichtsanforderungen in terminlicher, sowie qualitativer Hinsicht erfüllt. Der ursprünglich zeitlich begrenzte Einsatz zur Überbrückung einer Vakanz wurde auf Vollzeitbasis schließlich auf bis zu 2 Jahre verlängert.

Das europäische Management, die Muttergesellschaft in USA, sowie die Landescontroller waren überaus Zufrieden mit meiner Arbeit und ich konnte im Rahmen meiner Tätigkeit weitergehende tiefgreifende Erfahrungen zu Hyperion, SAP FI, CO und EC-CS gewinnen.

**Projekt BJAutomotive:
(Consultant)**

Projektbeschreibung & Unternehmen:

Ein chinesischer Hersteller elektronischer Komponenten hat den ehemaligen Automobilzulieferbereich von Busch Jäger Elektro GmbH (ABB-Gruppe) übernommen. Im Zuge dieser Übernahme wurde mir von meinem chinesischen Auftraggeber das Beteiligungscontrolling dieser Gesellschaft aufgetragen.

Diese Tätigkeit wurde innerhalb von 2 Monaten zum Interimsmanager Finanzen & Controlling ausgeweitet.

Das Unternehmen BJAutomotive ist ein mittelständischer Automobilzulieferer für einen erstklassigen Kundenkreis mit ca. 150 Mitarbeitern und einer Umsatzgröße von derzeit ca. 25 Mio. Euro.

Die Aufgabenstellung umfasste im Wesentlichen folgende Tätigkeiten:

- Überprüfung und Erstellung von Businessplänen,
- Sofortige Implementierung eines Berichtswesens (HBG),
- Risiko- und Sonderanalysen,
- Erstellung des Jahresabschlusses 2005,
- Forecast und Abweichungsanalysen,
- Ansprechpartner zu Finanzierungsfragen, für die Wirtschaftsprüfer und die interne Revision meines Auftraggebers,
- Anfragen zu Unterschieden zwischen HGB & IFRS bedienen,
- Produktionsverlagerungsanalysen,
- Coaching & Tagesgeschäft im Rechnungswesen & Controlling.

Ergebnisse des Projektes:

Mein Auftraggeber erhielt durch meine Tätigkeit innerhalb sehr kurzer Zeit eine transparente Einsicht in die finanzielle Situation des Unternehmens. Weiterhin wurde unter meiner Federführung der Jahresabschluss 2005 aufgestellt.

Im Wesentlichen war ich der „Vertrauensmann“ meines Auftraggebers und neben den Geschäftsführern der erste Ansprechpartner vor Ort. Der Präsident meines Auftraggebers und die Geschäftsführer haben sich sehr positiv über meinen Beitrag zur positiven Entwicklung des Unternehmens geäußert.

Die Investition des neuen Hauptgesellschafters wird von allen Beteiligten und den Kunden als erfolgreich, mit weiterem Synergiepotential angesehen.

**Projekt ITT Cannon:
(Financial Analyst)**

Projektbeschreibung:

Interimsmanagement Controlling als Financial Analyst bei einer Produktionsstätte von einer ITT Industries. Die Tochtergesellschaft ist Teil der organisatorischen Einheit „Electronic Components“ und erwirtschaftet einen Jahresumsatz von ca. 80 Mio. € mit ca. 450 Mitarbeitern. Das Controlling der Site ist die Schnittstelle zum Europacontroller, sowie zum Headquarter in den USA.

Die Aufgabenstellung umfasste folgende Tätigkeiten:

- Monats- und Quartalsreporting,
- Analysen für das Headquarter,
- Monthly Rolling Forecast,
- Kostenrechnung und Kennzahlen-Tracking,
- Anfragen zu US-GAAP bedienen,
- Cashflow-Analysen,
- OP-Plan und Budget 2006,
- Analysen / Soll-Ist-Abweichungen nach Bedarf für die interne Steuerung der Produktion,
- Tagesgeschäft.

Ergebnisse des Projektes:

Im Rahmen meiner Tätigkeiten wurde das monatliche Berichtswesen über Hyperion mit den quantitativen und qualitativen Anforderungen einer US Aktiengesellschaft erstellt. Ferner wurden interne Stellen mit Zielorientierten Daten zur Steuerung der Produktion beliefert - an jenen gemessen. Im Rahmen der 6 Monate währenden Tätigkeit wurde zusätzlich der operative Plan, sowie das Budget 2006 erstellt und mit entsprechenden Zielvereinbarungen verabschiedet.